

# Noviny

NOVINY ZAMĚSTNANCŮ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI  
**BRANO GROUP**

## Z OBSAHU

- Audit úspěšně pokračoval str. 2
- Topení ATESO ALFA str. 3
- Všechno není samozřejmostí str. 4
- Rok 2016 na stránkách Novin BG str. 5
- Bazilika na Svatém Kopečku str. 6

Ročník XVII.

Číslo 11–12

Listopad–prosinec 2016

UZÁVĚRKA PŘÍŠTÍHO ČÍSLA  
26. ledna 2017

## ÚVODNÍ SLOVO

Jen několik dní nás všechny dělí od nejkrásnějších svátků v roce. Vánoce a silvestrovské oslavy lze právem považovat za nejvíce uznávané sváteční dny v České republice. Aspoň pro drtivou většinu všech občanů to jsou chvíle volna, veselí a vzájemného setkání. O tom, jak vánoční svátky proběhnou, rozhodujeme především my sami. A jistě si každý přeje, aby vše bylo tak, jak má, zvláště, když jsou doma malé děti.

Mít pokojné svátky a klidný domov může mít opravdu každý. Prvním krokem ovšem je, abychom měli klid především sami v sobě, potom se můžeme o svůj klid podělit i s našimi blízkými. Není třeba se honit za dárky, není absolutně nutné mít vše perfektně uklizeno a kazit si sváteční náladu zbytečnými stresy. Mají to přece být svátky míru a pokoje, ne šílená honba za věcmi, které mnohdy ani nepotřebujeme a za obrovskou zásobou jídla, jenž často nestihneme sníst, protože zkrátka máme dost. Volné období je lepší si užít s klidem, radostí a s vědomím, že u štedrovecerního stolu máme vedle sebe přesně ty lidi, na kterých nám

## Pokojné svátky, klidný domov

v životě záleží nejvíce. Pokud jsou všichni zdraví a mají se navzájem rádi, tak je to výhra. Dárky samotné již jen podtrhují celkovou atmosféru a nezáleží na tom, jakou mají tržní hodnotu.

Před pár týdny jsem četl postřehy sotva čtyřicetileté ženy, která před rokem prodělala operaci rakoviny děložního nádoru a dodnes se z toho ještě pořád léčí. Její rekapitulace vyznívá tak, že tato žena má v sobě velkou touhu do života, neztratila optimismus, má veselou náladu a mnohé „starosti“ jsou jí naprosto ukradené, protože ve výsledku na nich vlastně vůbec nezáleží. Mohla by být příkladem pro leckterého zdravého člověka. Ona pochopila, co je a co není důležité a přes všechny útrapy své nemoci se dokáže radovat z každého dne svého života. Zkusť si vzpomenout na takové lidi až vás třeba v obchodě naštve jen to, že tam je hodně zákazníků nebo, že doma není umyté nádobí.

Přeji všem pokojné svátky a klidný domov nejen o Vánocích a samozřejmě šťastný vstup do roku 2017.

Miroslav Pospíšil

TELEFON DO REDAKCE

734 697 501

776 047 042

mpospisil78@gmail.com

## Veselé Vánoce a PF 2017

*Vážené kolegyně, vážení kolegové, přátelé,*

*vánoční svátky nám opět klepou na dveře a tento rok již odpočítává své poslední dny. Z celého srdce vám přeji klid, pohodu a mnoho radosti nejen u vánočního stromčku, ale i během dalších dní. Velice si vážím práce, kterou pro firmu děláte, a rád bych vám za ni poděkoval. Mějte šťastný celý rok 2017 a již se těším na shledání s vámi.*

*Pavel Juríček, předseda představenstva*

*Vedení BRANO GROUP děkuje všem zaměstnancům za úsilí a osobní angažovanost v roce 2016. Prožijte příjemné a klidné chvíle vánoční. V roce 2017 ať se vám splní všechna přání a neopustí vás ono pověstné štěstí.*

\*\*\*\*\*

## „Rok 2016 lze hodnotit jako úspěšný,“ říká generální ředitel BRANO a.s. Jozef Hodor

Kvapem se blíží konec roku 2016. S posledním číslem Novin BRANO GROUP přinášíme mimo jiné rozhovor s generálním ředitelem BRANO a.s. Jozefem Hodorem. Seznamte se s předběžným hodnocením končícího roku (rozhovor proběhl 23. listopadu) a s výhledem na období 2017.

**Jak byste zhodnotil rok 2016? Bude stejně úspěšný jako byl rok 2015?**

Rok 2016 lze hodnotit jako úspěšný. Dosažené tržby tohoto roku zřejmě překročí loňské rekordní tržby a trůfám si odhadnout, že v příštím roce to bude ještě o něco víc. Ovšem naplánovaný rozpočet tržeb na letošní rok nenaplníme. Zejména SBU CS, TOOLS, Heating, ZZ a CV zůstávají za plněním plánovaných tržeb. Hodnotit hospodářské výsledky za celý rok 2016 je nyní předčasné, ale prozatím za období nedosahujeme takové rentability, tedy zisku, jako v předešlém roce. Hrají tedy svou roli zvýšené mzdové náklady z titulu nedostatku vhodných pracovníků na trhu práce a rovněž následné neplnění požadavků na produktivitu. Nedostatek kvalifikované pracovní síly je dnes obecním problémem v ČR, BRANO nevyjímaje. Týká se to jak dělnických profesí, tak především technických profesí. My samozřejmě na to musíme nějak reagovat, abychom si udrželi lidi.

Důležitá byla, a bude i v příštím roce, implementace nových projektů. Náběhem projektů na jemné otevírání zadních dveří (grifftasterů) KHD 12 a KHD 13 se udělal důležitý krok pro zajištění další výroby a rovněž tak u zámku 5. dveří pro unifikovanou platformu MQB koncernu Volkswagen a intenziv-



ně připravovaný náběh na aktuátor k uvedenému zámku. Máme za sebou zavedení do sériové výroby nastavitelný striker pro Lear, kapotové závěsy pro Audi Q5, pro VW Crafter, systém uzavírání pro Scanii a mohl bych vyjmenovávat další a další nové projekty. Rok 2016 se vyznačoval právě náběhem velkého počtu nových projektů, které tu s většími či menšími obtížemi máme za sebou nebo jejich zavádění právě běží. Obzvláště mně těší dosažení vysoké úrovně automatizace linek u nových projektů, což je kladně kvitováno nejenom zákazníky.

Dobře navazujeme na minulé období, co se týče obchodu. Daří se nám nadále získávat nové zakázky

a projekty. Například lišty na ochranu bočních dveří, kde se objem tržeb pohybuje ve výši 120 milionů korun za rok a navíc, takový výrobek jsme v BRANO a.s. ještě nedělali. Dále to je rozšíření sortimentu u grifftasterů o dodávky pro Volvo a rovněž zámky 5. dveří pro Volvo, získali jsme další zámek a striker na Scanii, pak získání vývoje kapotového zámku pro Volvo. Ve výrobě byl rok 2016 náročný z hlediska rozšiřování výroby plastů na SBU DS a následně i výrobou a údržbou forem, které zajišťuje SBU TOOLS.

**Podarilo se splnit všechny plány tohoto roku?**

Nejdůležitější plány jsou splněny.

Více se musíme zaměřit na kvalitu obecně. Tady jsou stále nedostatky. Z kvalitativního hlediska se nepodařilo úplně dosáhnout cílů u General Motors, DAF a LEARu. Máme tedy nápravná opatření v konzultaci se zákazníkem. Situace zde musí být prostě lepší, pokud chceme získávat další obchody, tedy zajišťovat budoucnost BRANA.

Musíme být také lépe připraveni na nové projekty a zvládat start jejich sériové produkce včas.

**Jaké jsou nejdůležitější úkoly na rok 2017?**

Nejdůležitější úkoly můžeme shrnout následovně. Co nejlépe dokončit zmiňované nové projekty. Již od 5. kalendářního týdne začnou nabíhat aktuátory MQB, zvýší se objem na zámky MQB, kamerové verze grifftasterů KHD 12 a plná produkce grifftasterů KHD 13. V SBU Plasty Zubří to bude zavedení zmíněné lišty na ochranu bočních dveří. Musíme stabilizovat kvalitativní úroveň výroby napříč BRANEM a celkově si udržet dobrou pověst. Zajistit dostatečný počet zaměstnanců, ale zároveň udržet míru produktivity a rentability firmy. Nesmíme ztratit konkurenceschopnost.

**Můžete zmínit i investiční plány roku 2017?**

Investice se budou týkat SBU Plasty Zubří v souvislosti s přípravou výroby lišt na ochranu dveří, kde se počítá s novou halou, SBU DS dostane další vstříkolisy na plasty a další CNC stroje, pak třeba automatizace na SBU CV, pásová pila pro ZZ, investice do posílení bezpečnosti serverů IT atd.

Text a foto: Miroslav Pospíšil



# Audit měl vcelku úspěšné pokračování

V minulém čísle Novin BG jsme přinesli první výsledky certifikačního auditu TUV NORD. Nyní se můžete seznámit i s dalšími výsledky, kterých bylo dosaženo v jednotlivých lokalitách BRANO GROUP. Bez uzardění se dá konstatovat, že audit měl nejen úspěšný začátek, ale rovněž úspěšné pokračování.

Certifikační audity se týkaly kvality (ISO/TS 16 949), EMS (životní prostředí, ISO 14 001) a nově i energetiky EnMS (ISO 50 001). „S potěšením mohu říci, že ani tentokrát nebyla zaznamenána žádná kritická odchylka. Jsou jen nekritické odchylky,“ uvádí manažer kvality nákupu a zástupce ředitele kvality Petr Kozel.

Výsledky jednotlivých braneckých lokalit: BRANOMORAVIA Uničov (26. září) – 5, Jablonec nad Nisou – 0, SBU TOOLS Olomouc – 1 do-

poručení pro zlepšení, SBU TOOLS Nový Bor (5. října) – 0, PROF SVAR Mnichovo Hradiště (19.–21. října) – 4 NC2 – malá závada, SBU Plasty Zubří (25.–27. října) – 3 malé závady, SBU CS Rakovník (31. října – 3. listopadu) – 5 malých závad. „Příslušné lokality musí nyní doložit nápravná opatření a realizovat je, poté jim TUV NORD vystaví příslušné certifikáty. Samozřejmě, že všichni si zaslouží poděkování za dobrou připravenost a za celkový přístup k auditu,“ dodává Petr Kozel.

Výsledek auditu BRANORUS v Rusku (realizace 19. listopadu až 2. prosince) přineseme vzhledem k uzavěře v příštím vydání Novin BRANO GROUP.

Miroslav Pospíšil  
Foto: Drahomír Volf

## Výroba automobilů v České republice přesáhla milion vozidel

V České republice bylo za prvních 10 měsíců letošního roku vyrobeno 1 115 613 ks motorových vozidel, což je o 5,6 % více než ve stejném období roku 2015. Ředitel sekretariátu AutoSAP Zdeněk Petzl k tomu řekl: „Výroba aut v Česku v říjnu zpomalila a reflektuje tak snížení poptávky ze zahraničí. Oporou naopak zůstávají domácí prodeje. Čeští zákazníci jsou

optimističtí, a to se odráží v přístupu k nakupování.“

Celkem bylo za období 1.–10. 2016 vyrobeno 1 109 924 ks osobních automobilů (+5,6 %), největší nárůst (absolutní i relativní) zaznamenala značka Škoda Auto. Za leden až říjen 2016 bylo vyrobeno celkem 3 534 autobusů, tj. proti stejnému období vloni o 116 ks méně (–3,2 %). Jediný domácí výrobce nákladních vozidel TATRA vyrobil za 10 měsíců 2016 celkem 984 ks (všechna provedení) a udržuje tak vysoké tempo růstu (+36,3 %) proti roku 2015. Motocyklů značky JAWA bylo za leden až říjen letošního roku vyrobeno 1 171 ks, což je o 22,4 % (338 ks) méně oproti srovnatelnému období 2015. Za tři čtvrtletí 2016 bylo vyrobeno celkem 20 824 přípojných vozidel (návěsy a přívěsy). V kategorii do 3,5 t (O1 a O2) vyrobila společnost AGADOS 19 264 ks, v kategoriích O3 a O4 se na výrobě 1 560 ks podílely společnosti PANA V a SCHWARZMÜLLER. Výroba od ledna do září vzrostla o 8,7 % (o 1 658 ks) proti devíti měsícům roku 2015. Zdroj: AutoSAP

## Audit v SBU CS

Na začátku měsíce listopadu začal v SBU CS Rakovník čtyři dny trvající certifikační audit. Pan auditor byl pečlivý a chtěl vidět vše. Od nákupu přes další úseky až po výrobu, skladování a expedici. Jeden den si počkal na předání noční směny. Výsledek auditu je dle vyjádření vedoucích pracovníků uspokojivý. Pět nekritických odchylek a reálná doporučení na nápravná opatření. Stále je co zlepšovat.

Drahomír Volf

## Dárkové poukazy do sauny

BRANO SAUNA v Hradci nad Moravicí nabízí k zakoupení dárkové poukazy na jednorázový vstup do wellness. Využijte této možnosti.

Saunování se stalo v dnešní úspěchané době tím nejlepším prostředkem pro odstranění únavy a stresu, má blahodárné účinky proti bronchitidě, působí preventivně proti nachlazení a celkově osvěžuje. (mp)

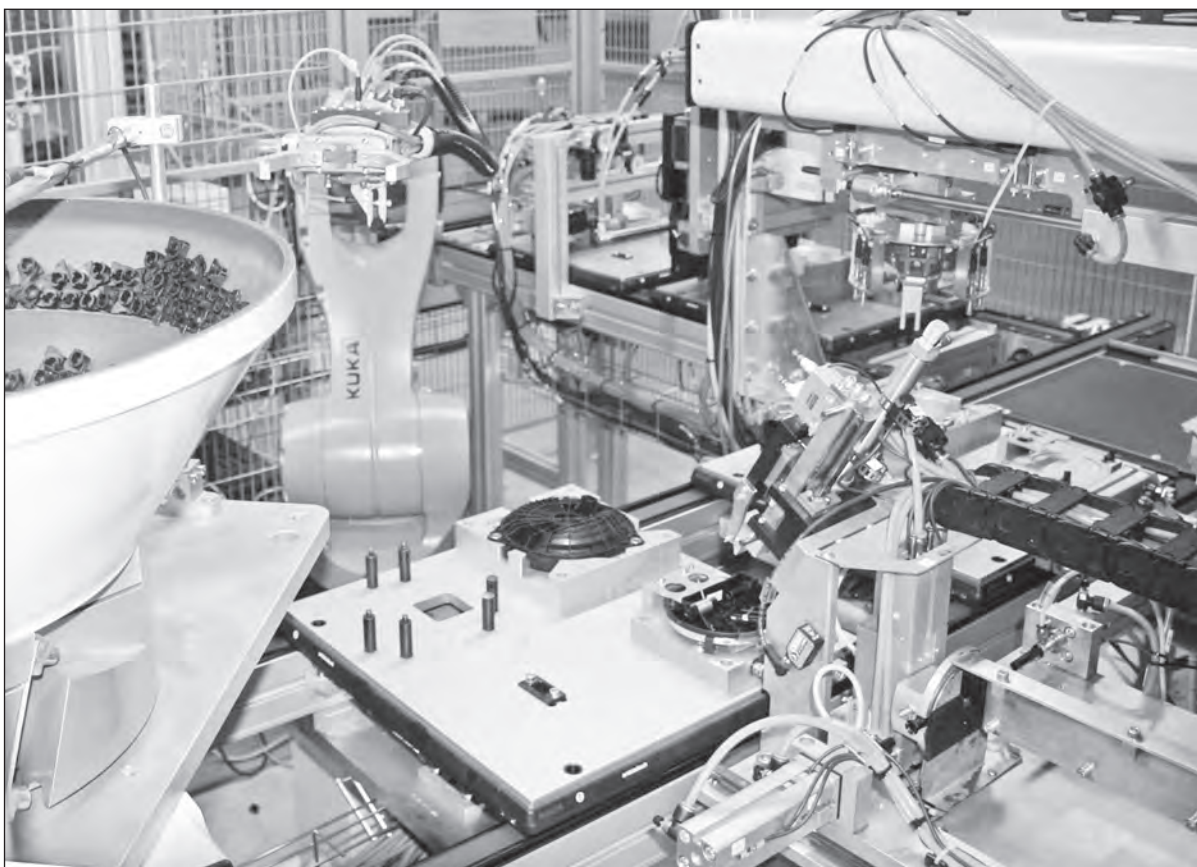
## Vyhlášená anketa Auto roku 2017 v ČR

V úterý 1. listopadu byla oficiálně vyhlášena anketa Auto roku 2017 v České republice. O tento titul se uchází celkem 27 vozů.

Vítězný vůz ankety Auto roku 2017 v ČR bude znám v lednu příštího roku. Jako obvykle, dodavatelské firmy, které vyrábějí jakoukoliv součástku na vítězný automobil získají titul Dodavatel pro Auto roku 2017. BRANO GROUP má již sedm titulů, a to z let 2005, 2006, 2009, 2010, 2013, 2015, 2016. (mp)

## Uzávěrky Novin BG v roce 2017

Uzávěrky Novin BG na rok 2017 jsou naplánovány takto: čtvrtek 26. ledna, pátek 24. února, pátek 24. března, středa 26. dubna, pátek 26. května, pondělí 26. června, pátek 25. srpna (dvojičíslo), úterý 26. září, čtvrtek 26. října, pondělí 27. listopadu (dvojičíslo).



## Citát tohoto roku

**Nejsilnější lidé nejsou vždy ti, co vyhrávají, ale ti, kteří se nevzdávají, když prohrají.**

## Ocenění letošního roku

Během roku 2016 získala skupina BRANO GROUP několik ocenění. Zde je jejich stručná rekapitulace.

Získán byl titul Dodavatel pro Auto roku 2016 v České republice. BRANO GROUP má 2. místo žebříčku 100 obdivovaných firem České republiky 2016 v kategorii Automobilová výroba a související činnosti, výroba dopravních prostředků. DELTACOL CZ Litovel je držitelem ocenění Spolehlivá firma 2016. (mp)

## BRANOMARKET oživí e-shop

BRANOMARKET oživí svůj e-shop, který je součástí webových stránek BRANO GROUP (www.brano.eu). V katalogu výrobků se v současné době připravuje nová sekce

Zvedací zařízení, zavírače. Nyní tato sekce není ještě naplněna nabídkou produktů. Předpokládaný termín spuštění této sekce je naplánován na 1. ledna 2017. (mp)

## Pavel Juříček předával ocenění



Viceprezident AutoSAP Pavel Juříček předával ceny zástupcům firem v soutěži Podnik roku 2015 v automobilovém průmyslu. Na snímku s Janem Vodstrčílem z IVECO BUS. Akce proběhla 19. října v Brně

Jedna z linek v SBU CS Rakovník. Rovněž zde dosáhli v auditu výsledku, za který se nemusí nijak stydět. Celkově se podařilo uspět stejně jako před rokem

## Také letos má BRANO své novinky

V letošním roce byla dokončena moderní linka MQB-B na sedm typů zámek 5. dveří pro koncern Volkswagen. Dalším důležitým projektem jsou aktivní a pasivní závěsy Audi Q5 a nastavitelný striker. K novinkám se počítá rovněž výroba optických filtrů do zadní skupinové svítilny pro nový Range Rover L405 a nominace na optický filtr předního světlometu pro nový Ford Focus. Opomenout

nesmíme ani modul palivové nádrže pro Octavii ve verzi SCR. Jedny z úplně čerstvých novinek se týkají automobilky Volvo. Tady se připravuje jemné otevírání 5. dveří s integrovaným osvětlením registrační značky, dále pak se jedná o systém otevírání přední kapoty vozu Volvo CL40 a ve vývoji se nachází zámkový systém a jemné otevírání 5. dveří pro Volvo V331. (mp)

## V plánu je sedm veletrhů



Opět se má uskutečnit i veletrh v Brně

Na rok 2017 je v plánu sedm mezinárodních automobilových veletrhů, kterých se zúčastní BRANO GROUP.

Jedná se o tyto výstavy: AUTOSALON Bělehrad, Srbsko (březen), AUTOSALON Brno, Česká republika (duben), AUTOPROMOTEC Bolo-

gna, Itálie (květen), AUTOMECHANIKA Birmingham, Velká Británie (červen), MIMS Moskva, Rusko (srpen), IAA Frankfurt nad Mohanem (září), EQUIP AUTO Paříž, Francie (září/říjen).

Text a foto: Miroslav Pospíšil

## Nové projekty pro Volvo

V současné době se v BRANO a.s. připravují nové projekty pro automobilku Volvo. Jedná se především o grifstastery a zámkové systémy.

„Jedna z věcí je jemné otevírání 5. dveří s integrovaným osvětlením registrační značky. Tady máme prototy-

py,“ uvádí vedoucí hradecké vývojové skupiny Libor Kuděla. Dále se pracuje na systému otevírání přední kapoty vozu Volvo CL40 a vývojová nominace se týká zámkového systému přední kapoty a jemného otevírání 5. dveří pro Volvo V331. (mp)

## Kladkostroje měly jubileum

Během letošního roku měly kladkostroje z produkce BRANO „své“ malé jubileum. V roce 1951, tedy před 65 lety, byla v tehdejší národní podniku Branecké železářny zahájena výroba ručních kladkostrojů.

Tento sortiment je nedílnou součástí výrobního portfolia SBU ZZ v Hradci nad Moravicí. Ve svém prodejním sortimentu nabízí kladkostroje rovněž náš BRANOMARKET s.r.o. v Hradci nad Moravicí. (mp)



# Topení ATESO ALFA D-2, jedna z novinek posledního roku

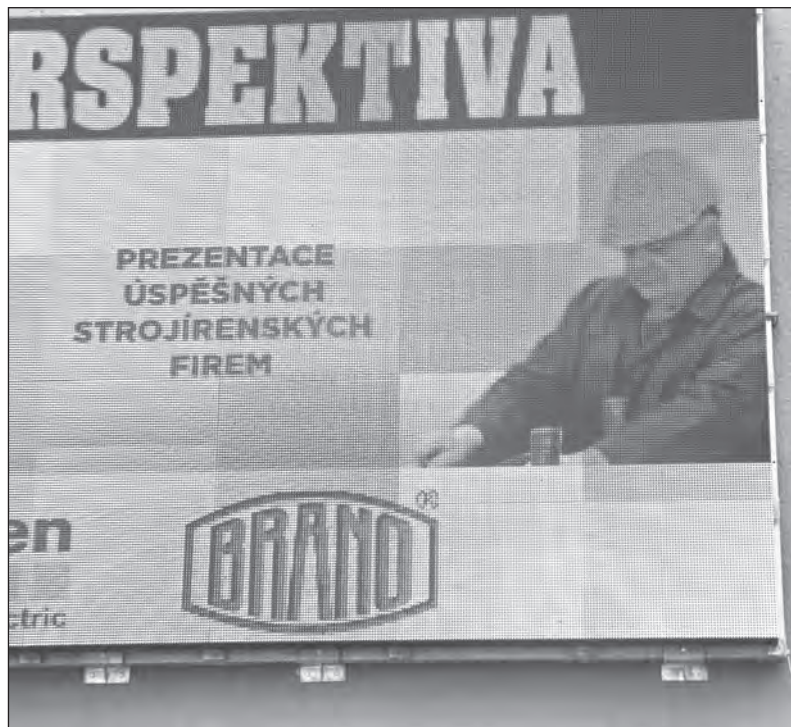
Jednou z naprostých novinek letošního roku je ve výrobním portfoliu SBU CV zcela nový typ topení. Konkrétně se jedná o topení s označením ATESO ALFA D-2. „Jde o úplnou novinku v řadě našich modelů,“ uvádí ředitel

SBU CV BRANO a.s. v Jilemnici Roman Erben.

První prototypy již mohla odborná i laická veřejnost spatřit na veletrzích ve Frankfurtu nad Mohanem a v Paříži, které se konaly v minulém

roce. Velmi potěšitelná je skutečnost, že se jedná o čistě branecký vývojový produkt. V některých parametrech je výrobek mnohem lepší, než mají konkurenční topení. Za všechny můžeme jmenovat nízkou úroveň hluknosti.

„Roční objem výroby je nyní stanoven na dva tisíce kusů. Je zde ovšem velký předpoklad postupného navyšování v budoucnu,“ pokračuje Roman Erben. Nové topení se velmi dobře může uplatnit u karavanů, lodí, užitkových a nákladních automobilů, velkých trucků apod. „Prostřednictvím branecké dceřiné společnosti KOMP v Německu se chceme s tímto typem topení prosadit na velmi náročných trzích v západní Evropě. Máme skvělý nový výrobek a je na nás, abychom ho dokázali náležitě uplatnit u zákazníků,“ dodává na závěr Roman Erben. *Miroslav Pospíšil*



V centru Opavy má svou prezentaci v těchto dnech i BRANO. Na velkoplošné obrazovce se tak děje v rámci kampaně Perspektiva – prezentace úspěšných strojírenských firem

## Významné události tohoto roku

Během letošního roku se v BRANO GROUP stalo několik významných událostí. Zde je jejich stručný přehled.

- Slavnostní otevření nové haly BRANORUS v Rusku.
- BRANO a.s. má nového generálního ředitele, a to Jozefa Hodora, který dříve působil jako ředitel SBU DS.
- Na SBU DS byla dokončena linka MQB – B pro zámky 5. dveří.

- Začala výstavba nové haly PROF SVAR v Mnichově Hradišti.
- V SBU DS jede nová linka zámků 379, které jsou určeny pro vozy VW.
- Prezentace BRANO se objevila v ročence Patrioti a v mediální kampani Perspektiva týdeníku Region Opavsko.
- Skupina BRANO GROUP si dobře vedla v certifikačním auditu TÜV NORD.

## Ženské auto roku 2016

V listopadu bylo vyhlášeno Ženské auto roku 2016. Sedmnácti porotkyním ze čtrnácti zemí se nejvíce líbí luxusní SUV Jaguar F – Pace.

Na počátku bylo 294 nominova-

ných vozů a do užšího výběru ženy vybraly 32 automobilů. Na pomyslném stupni vítězů tak britský Jaguar F – Pace střídá loňského vítěze a tím byl vůz Volvo XC90. *(mp)*

## Pobavte se na plese BRANO a.s.



Sobotní večer a noc 25. února 2017 budou patřit jubilejnímu 20. reprezentačnímu plesu BRANO a.s. Rezervujte si toto datum ve svém kalendáři a přijďte se pobavit do krásných prostor dvorany a restaurace Červeného zámku v Hradci nad Moravicí.

Hlavním hostem bohatého kultur-

ního programu bude populární slovenská zpěvačka Kristína. A jako vždy nebude chybět pestrá tombola se zajímavými cenami. Prodej vstupenek začíná ve druhém lednovém týdnu, tedy od 9. ledna 2017 na personálním oddělení u Jany Kutty (tel.: 733 697 536).

*Text a foto: Miroslav Pospíšil*

## Dvacet let našeho BRANOMARKETu

Letos tomu bylo dvacet let od chvíle, kdy zahájil svou činnost BRANOMARKET v Hradci nad Moravicí. Roku 1996 došlo k založení obchodní společnosti BRANOMARKET. Zakládající členové – BRANO GROUP a Ludvík Holuša jako fyzická osoba. „Účelem byl prodej výrobků BRANO, a to hlavně zvedacích zařízení a zavíracích dveří, zajišťování pozáručního servisu a oživení služby OTS, které obchodní firmy prodávající výrobky BRANO po rušení monopolních distributorů Technomat a Domáci potřeby prakticky nezajišťovaly,“ říká Ludvík Holuša.

„Servis výrobků jsme zpočátku po

dohodě s výrobou zajišťovali přímo ve výrobním závodě, ale pro operativnost jsme získali externího pracovníka (pracuje stále),“ vzpomíná Ludvík Holuša. Obchod se rozvíjel velice příznivě, svou aktivitou jak rychlostí dodávek zboží (díky vhodně vytypovaným skladovým zásobám), tak poradenstvím i servisem (hlavně zvedací zařízení). Zanedlouho byl BRANOMARKET největším prodejcem zvedacích zařízení v tuzemsku. Také pronajaté prostory musely být upraveny, aby odpovídaly potřebám. Ze tří kanceláří byla otevřena nová prodejna včetně vstupu a v zadní části byl vybudován sklad.

„Činnost jsme si zajišťovali sami. Návoz zboží, balení, distribuce přes přepravní firmy i účetnický program,“ dodává Ludvík Holuša.

V roce 2012 BRANOMARKET odkoupil celou budovu a započala celková rekonstrukce. Napřed okna a plášť a postupně vnitřní prostory. Loni v lednu došlo z organizačních důvodů k fúzi firem BRANOMARKET, s.r.o. v Hradci nad Moravicí a AFTERMARKET s.r.o. v Jilemnici. BRANOMARKET tak nyní pokračuje ve své činnosti na dvou braneckých lokalitách v České republice. *(mp)*

## Hotel BRANS se mění tak, aby hosté byli spokojeni

Je to již více než tři roky, kdy hotel BRANS v Malé Morávce funguje pod novým vedením. Ač se to možná nezdá, hotel jako i nejbližší okolí se za tu dobu postupně změnilo a mění. „Pro mě hlavním úkolem byla stabilizace personál-

ního obsazení hotelu,“ uvádí manažer hotelu BRANS Roman Rokos.

Hosté asi nejvíce ocení pozornost, která byla věnována především venkovním (nekomerčním) prostorům, kdy byl opraven povrch hřiště pro

mičové hry, vzniklo nové dětské hřiště s různými atrakcemi a letní domeček s ohništěm. „Pokud se to povede, a my věříme, že se to povede, na příští rok plánujeme se spoluúčastí BRANO a.s. (hlavně díky ochotě pana Juříčka) zvětšení nedostačující restaurace s bohatým prosklením a navýšením kapacity na cca 80 míst. Celá tato akce by se běžného provozu neměla nějak výrazně dotknout,“ pokračuje Roman Rokos. Dále budou probíhat naplánované terénní úpravy a spousta dalších drobných investic, které jistě hosty při návštěvě v Malé Morávce potěší a zpříjemní jim pobyt v hotelu. Podívejte se i vy do krásného prostředí malebných Jeseníků.

Výborná spolupráce je rovněž mezi BRANO a.s. a hotelem BRANS v oblasti akcí týkajících se firemního vzdělávání a školení. Zaměstnanci hotelu vždy zabezpečili vše tak, jak bylo předem domluveno.

*Text a foto: Miroslav Pospíšil*



V plánu je značné rozšíření restaurace hotelu

## Nejlepší uživatel vozu je David Hendrych

Se závěrem letošního roku byl opět vyhodnocen Nejlepší uživatel referentského vozu. V již šestém ročníku jednoznačně zvítězil vedoucí útvaru Služby David Hendrych. Pomysleně tak na stupni vítězů nahradil ředitele SBU TOOLS Miroslava Kortánka, který výše uvedené ocenění získal před rokem.

Nejlepší uživatel referentského vozidla je akce, která má za cíl zlepšit obecně starost o svěřená vozidla a jejich užívání. Ocenění uživatele jsou důkazem toho, že osvěta padá na úrodnou půdu a lidem, kterým je svěřeno referentské vozidlo, začíná na jeho stavu osobně záležet. Nicméně v této oblasti je stále co napravovat. V minulosti se dokonce uvažovalo i o antice, ale zatím k tomuto kroku nebylo přistoupeno.

*Text a foto: Miroslav Pospíšil*



O svěřené vozy je třeba se starat



## Veselé Vánoce přejí odbory



*Výbory Základních organizací OS KOVO BRANO v Hradci nad Moravicí, Rakovníku a Jilemnici přejí všem zaměstnancům veselé Vánoce a šťastný vstup do nového roku 2017. Prožijte sváteční dny v klidu a pohodě a věrme, že i další rok bude příjemný a plný naděje.*

## Setkání odborových předsedů základních organizací BRANO

Ve dnech 22. až 23. listopadu proběhl v SBU CS Rakovník setkání předsedů odborových organizací BRANO. Akce se tak zúčastnil hostitel Drahomír Volf, předseda ZO OS KOVO SBU CS Rakovník a Petr Lichnovský, předseda ZO OS KOVO BRANO Hradec nad Moravicí. Chyběl jen Aleš Matouš, předseda ZO OS KOVO SBU CV Jilemnice.

„Kolega Aleš Matouš se nemohl naší schůzky zúčastnit z jiných pracovních důvodů,“ uvedl Petr Lich-

novský. Oba předsedové projednávali především otázky týkající se kolektivního vyjednávání, které bude nejvíce aktuální počátkem roku 2017. „Kolektivní smlouva jako taková je uzavřena na období let 2016 až 2019. Vyjednávat tedy budeme pouze o mzdové oblasti, kde předpokládáme nárůst,“ doplnil Petr Lichnovský. Další setkání odborových předsedů by mělo proběhnout v lednu, a to v Jilemnici, tedy i s účastí jilemnického předsedy Aleše Matouše. (mp)

## Důvěra v odbory stoupla

Podle nejnovějšího průzkumu veřejného mínění důvěra v odbory stoupla. Odbory považuje za potřebné 70 % českých občanů. Výplyv to z průzkumu agentur STEM a CVVM Akademie věd České republiky.

Lidé v převážné většině považují roli odborových organizací za nezastupitelnou a odborům důvěřují i příznivci pravicových stran. „Je to výsledkem práce všech členů a členek odborů,“ uvedl předseda ČMKOS Josef Středula. (mp)

## Vzpomenete si na předsedy v SBU CS?

Odborová organizace v SBU CS Rakovník má rovněž dlouholetou tradici. Vzpomenete si ještě na některé bývalé předsedy?

Zde jsou jména odborářských předsedů od samotného začátku: Josef Mottl, Jaroslav Jirgl, Gustav Jirásek, Josef Mottl, Jan Pelcman,

Bohuslav Truxa, Vlasta Tvrzová, Marie Justrová, Miroslav Fiala, Bohuslav Kryštof, Václav Stíbal, Miroslav Zelenka, Terezie Kounovská, Karel Ortmann, Drahomír Volf. Seznam předsedů dal dohromady již před několika lety bývalý zaměstnanec SBU CS Miroslav Pancner. (mp)

## Odbory SBU CS pro lidi

V našem závodě je toho ke zlepšení daleko víc, co musíme postupně napravit. ZV OS KOVO SBU CS po dohodě vybral nového dodavatele benefitů pro zaměstnance a požádal o čerpání finančních prostředků ze sociální oblasti.

Naše organizace měla zavedeného dodavatele, ale chtěla nabídnout zaměstnancům něco navíc a tak zvolila UNIŠEK+, který nabízí větší výběr

služeb. A zaměstnanci toto rozhodnutí kvitují.

Co nás čeká (krátce před uzavěrkou Novin BG). V plném proudu jsou volby do závodního výboru, kdy tomu stávajícímu končí koncem listopadu čtyřletý mandát. Dále plánujeme setkání všech tří braneckých předsedů tady u nás v Rakovníku (22.-23. listopadu). Drahomír Volf

## Zalyžujte si v Malé Morávce



Nádherná sjezdovka kousek od hotelu BRANS v Malé Morávce čeká na sezonu  
Foto: Miroslav Pospíšil

# „Nelze brát všechno jako samozřejmost,“ říká hradecký předseda Petr Lichnovský

Rozhovor s předsedou ZO OS KOVO BRANO Hradec nad Moravicí Petrem Lichnovským o působení odborové organizace.

Co se letos odborům BRANO nejvíce povedlo?

Určitě je velkým úspěchem sjednání Kolektivní smlouvy 2016–2019. Záměrně jsme ji sjednali na tři roky, protože mnohé body se rok co rok opakují a není nutné o nich tak často jednat. Výjimkou je například oblast mzdového nárůstu, tam budeme pochopitelně jednat se zástupci zaměstnavatele každý rok, tedy i v roce 2017. Připomínám, že kolektivní smlouva v mnoha věcech zaručuje zaměstnancům lepší podmínky, než které stanoví zákoník práce.

S čím se odbory nejvíce potýkají?

Organizovanost v odborech by mohla být větší. Potýkáme se s odlivem členů. Lidé si neuvědomují, že nic není samozřejmostí, že všechny zaměstnanecké výhody jsou dílem vyjednávání, a to není jednoduché. Mnoho lidí v podstatě jen čeká, co dostanou, a nemají snahu o něco bojovat. V takovém Německu je odborová organizovanost 70 %. Ať si každý sám odpoví, proč tomu tak asi



je. Sociální dialog nemá smysl, pokud zaměstnanci sami nepodpoří odborové funkcionáře. S prací odborů se mohou lidé seznámit i na facebookové stránce OS KOVO BRANO Hradec nad Moravicí.

Vedle kolektivní smlouvy je ještě někde hmatatelně vidět práce odborů?

Průběžně řešíme různé problémy zaměstnanců, a to i neodborařů. Ovšem především musí chtít oni sami. Nelze k tomu přistupovat systémem udělejte všechno za mne. Je třeba být sám aktivní. Dále jsme letos připravili pro naše lidi čtyři zájezdy, setkání důchodců bývalých zaměstnanců, členo-

vé odborů dostanou na Vánoce kolekci. Chtěli bychom více, ale jsme příspěvková organizace, ne výdělečná, takže hospodaříme s finančními prostředky, které máme. Tím jsme limitováni.

Jak hodnotíte vztah se zaměstnavatelem?

Jako předseda jsem ve funkci teprve dva roky, vlastně se pořádku ještě učím. S předsedou představenstva Pavlem Juříčkem k sobě postupně hledáme cestu. Jsem přesvědčen, že se naše vztahy lepší a jistě si dokážeme časem najít tu ideální polohu. Je třeba mít na paměti, že nejde všechno hned, je nutné abychom byli trpěliví.

Chcete něco lidem ještě vzkázat?

Budme k sobě slušní a ohleduplní. Týká se to nejen odborařů, ale všech zaměstnanců. Slušnost, vzájemná komunikace, respekt a pokora musí být nejen mezi řadovými zaměstnanci, ale i ve vztahu nadřízený-podřízený atd. Jenom tímto způsobem si můžeme pracovní prostředí zpříjemnit a mnohé problémy ani nemusí nastat. Budme k sobě solidární. Odboraři nemohou a nebudou bojovat za lidi, kteří si to nezaslouží, za lidi, kteří odmítají být solidární.

Text a foto: Miroslav Pospíšil

## V Rakovníku proběhly volby

Ve dnech 29. a 30. listopadu byly naplánovány volby do ZV OS KOVO SBU CS v Rakovníku, a to z toho důvodu, že skončil čtyřletý mandát současným členům ZV. Na konci 47. týdne byly rozdány lístky, na kterých se mohli členové ZO seznámit s kandidáty.

V pondělí 28. listopadu jsme rozdali volební lístky proti podpisu a umístili zapečetěnou volební urnu. Ve středu ve 13 hodin přišla do kanceláře předsedy volební komise ve složení R. Hendrychová DaRK, Z. Záblocká DaRK a nezávislá A. Šmidová TH pracovnice. Volební komise za účasti předsedy volební urny rozpečetla a ujala se své práce.

Výsledky voleb 2016 – 2020 jsou ná-

sledující. Volebních lístků pro volby do ZV se rozdalo 42 z 52, to je 80%, zbývajících nemoc nebo dovolená. Vhozených volebních lístků bylo 35 (83 %). Jednotliví kandidáti: Hejdová Hana - 32 hlasů (91%), svařovna – montáž. Dvořáková Marcela - 32 hlasů (91%), lakovací linka. Grecková Lenka - 33 hlasů (94%), lisovna – nástrojárna. Hendrychová Renáta - 33 hlasů (94 %), DaRK. Záblocká

Zdeňka - 31 hlasů (88%), DaRK. Žierik Josef - 34 hlasů (97 %), místopředseda. Volební komise sečtené hlasy řádně zdokumentovala a vypracovala volební protokol. Předseda tento protokol zpracuje a scan přepoše dle stanov na regionální pracoviště. V těchto dnech ještě probíhá jedna akce pro zaměstnance i odboraře předávání benefitů a poděkování odborům za jejich práci. Drahomír Volf



## Zaměstnanci BRANO jeli na muzikál



V neděli 6. listopadu uspořádali hradečtí odboraři zájezd do Ostravy na muzikál Děti Ráje  
Foto: Tomáš Židek



# Rok 2016 na stránkách Novin BRANO GROUP

**LEDEN** - Dokončena byla nová hala **BRANORUS** v Rusku. BG je mezi nejlepšími exportéry roku 2015. Zahájeno bylo kolektivní vyjednávání.

**ÚNOR** - V **BRANORUS** byla slavnostně otevřena nová hala. BG má titul Dodavatel pro Auto roku 2016 v ČR. U zákazníka uspěly rámy sedaček Toyota Boshoku. Branecký ples byl na jedničku. Zemřel bývalý odborářský předseda Břetislav Witwer.

**BŘEZEN** - Novým generálním ředitelem **BRANO** a.s. se stal Jozef Hodor. **BRANO** vyvíjí nové technické řešení aktivních závěsů kapoty. V **SBU CV** rozjeli výrobu nového nezávislého topení.

**DUBEN** - Vývojáři mají zajímavé projekty. BG má 2. místo v žebříčku

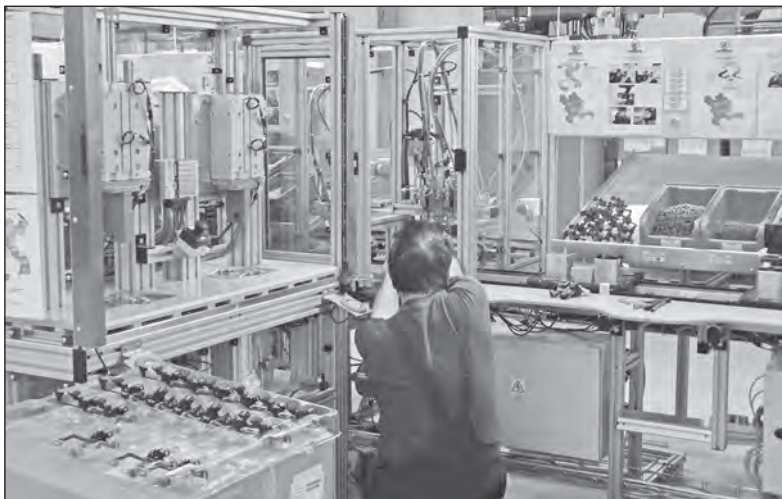
100 obdivovaných firem ČR. **SBU DS** testuje linku **MQB-B**. Byla podepsána Kolektivní smlouva 2016–2019.

**KVĚTEN** - V **SBU Slévárna** jede nová elevátorová pec. **PROF SVAR** se modernizuje. **DELTACOL CZ** má kolektivní smlouvu.

**ČERVEN** - **SBU TOOLS** má dost práce. Proběhl den otevřených dveří. **BRANOMORAVIA** má nový web.

**ČERVENEC** - Noviny nevycházejí. V srpnu je pak rozšířené vydání.

**SRPEN** - Přinášíme velký rozhovor s předsedou představenstva Pavlem Juříčkem. BG bude investovat v USA. **SBU CS** má dalšího svařovacího robota. **SBU Plasty** má mnoho nových projektů. Kolektivní smlouva také v **OTSUKA BRANO**.



Linka **MQB-B**, jedna z novinek roku 2016

**ZÁŘÍ** - **BRANO** se prezentovalo na veletrzích v Moskvě a ve Frankfurtu nad Mohanem. Dokončena linka zámků 379. Jilemničtí odboráři mají nového předsedu. Proběhlo tradiční setkání důchodců.

**ŘÍJEN** - Předseda představenstva Pavel Juříček oslavil se zaměstnanci své životní jubileum. Skupina **BRANO GROUP** se představila na veletrhu **IAA Hannover**. V BG začaly certifikační audity.

**LISTOPAD** - Noviny právě držíte v ruce. Příjemné a ničím nerušené čtení.

**PROSINEC** - Vzhledem k vánočním svátkům noviny nevycházejí. Poslední letošní číslo mělo rozšířenou verzi. *Text a foto: Miroslav Pospíšil*

## Z historie BRANO GROUP

Na rok 2017 připadá několik důležitých výročí, které se týkají života **BRANO GROUP**.

1862 (155. výročí) - 28. října byla založena továrna na výrobu drobného železářského zboží. Začíná se psát historie **BRANO** a.s.

1867 (150. výročí) - Továrna změnila statut na veřejnou obchodní společnost.

1927 (90. výročí) - Továrna byla

převzata americkou společností Yale and Town Manufacturing.

1992 (25. výročí) - Na základě privatizačního projektu byla 1. května založena **BRANO** a.s.

2007 (10. výročí) - Součástí **BRANO GROUP** se stává **BRANO WAGENHEBER** v Německu.

2012 (5. výročí) - 26. října proběhly oslavy 150. výročí **BRANO** a.s.

## Výročí automobilového průmyslu, která spadají na rok 2017

1912 - movití zákazníci si mohou k vozu objednat i uniformu pro řidiče s knoflíky s monogramem majitele

1922 - rozdělují se nové poznávací značky N = Velká Praha, O = ostatní Čechy, P = Morava, R = Slezsko, P(červené) = Slovensko, PR = Podkarpát, Rus

1927 - v řadě míst se stanoví nejvyšší rychlost pro průjezd obcí na 6 km/hod.

1932 - bylo rozhodnuto, aby k řídicím zkouškám nebyli připouštěni absolventi pokoutních autoškol, i přes vrcholící krizi **TATRA** zaměstnává 3 000 dělníků, některá oddělení pracují na tři směny, továrna **Kudrnáč** v Náchodě předstihla firmu **BATA** a jako první v **ČSR** zahájila výrobu pneumatik

1937 - hospodářská krize na ústupu, prodává se o 40 % vozů více než v roce 1933

1942 - Němci zřizují v Praze zvláštní úřad generálního inspektora pro automobilismus

1947 - první poválečný Autosalon v Praze, opět třetí poválečný v Evropě (po Paříži na podzim 1946 a Ženevě na jaře 1947) - další skutečný Autosalon se pak konal až v roce 1991, zahájena výroba syntetického benzínu v Záluží u Mostu

1952 - vyhláškou ministerstva dopravy zaveden zkušební řád pro řidiče motorových vozidel, poslední den v roce vznikl n.p. Autobrzdý v Jablonci nad Nisou

1987 - na **MSV Brno** poprvé představen nový osobní automobil **ŠKODA Favorit**, výroba nákladních vozů dosáhla maxima - celkem 51 194 ks

1992 - na území České republiky bylo vyrobeno 200 220 osobních automobilů (včetně malých užitkových), 15 428 nákladních vozů, 1 030 autobusů a 13 452 motocyklů a mopedů - vzniká divize dovozců automobilů v rámci Sdružení AP

2002 - Sdružení AP se stává členem **ACEA** *Zdroj: AutoSAP*

## Lepší kočár než automobil



*Ve městě lepší než jakékoliv auto.*

*V pohodlí můžete takto poznávat královské město Krakov v Polsku*

*Foto: Miroslav Pospíšil*

## Nejprodávanější auta v ČR

Žebříčku dvaceti nejprodávanějších vozů letošního podzimu v České republice vévodí škodovky. Zde je pořadí: 1. Škoda Octavia, 2. Škoda Fabia Combi, 3. Škoda Rapid, 4. Škoda Superb, 5. Hyundai i30, 6. VW Golf, 7. Ford Fiesta, 8. VW

Passat, 9. Hyundai ix20, 10. Dacia Duster, 11. Hyundai Tucson, 12. VW Polo, 13. Škoda Yeti, 14. Ford Focus, 15. Škoda Citigo, 16. VW Tiguan, 17. KIA cee'd, 18. Hyundai i20, 19. Seat Ibiza, 20. Renault Captur.

(mp)

## Hotel BRANS a BRANO SAUNA, před pěti lety otevřeny po rekonstrukci



Hotel **BRANS** v Malé Morávce

*Před pěti lety došlo po rekonstrukci k otevření dvou významných braneckých objektů, které se týkají odpočinku a regenerace. Horský hotel **BRANS** v Malé Morávce byl oficiálně otevřen v pátek 25. listopadu 2011 a objekt **BRANO SAUNA** v Hradci nad Moravicí ve čtvrtek 1. prosince 2011.*

Hotel **BRANS** i **BRANO SAUNA** jsou braneckým zaměstnancům k dispozici za zvýhodněných cenových podmínek. **BRANS** je tříhvězdičkovým hotelem s vlastním wellness zařízením - vířivka, sauna, pивní lázně, parafinové zábaly, venkovním bazénem a sportovním vybavením v srdci Jeseníků. **SAUNA** nabízí vedle klasické sauny rovněž parní lázeň, masáže, kosmetiku, Kneippův chodník a kryolipolýzu. Nechybí ani restaurace a venkovní terasa.

*Text a foto: Miroslav Pospíšil*



**BRANO SAUNA** - posezení u bazénu



## \* B L A H O P Ŕ Ě J E M E \*

listopad 2016

## PRACOVNÍ VÝROČÍ

Ondřejová Renáta	- 10 let, výrobní dispečer, SBU Plasty
Fossati Silvie	- 10 let, deputy managing director, Obchod
Gazda Martin	- 10 let, konstruktér, Vývoj
Dvořák David	- 10 let, šéfkonstruktér, SBU TOOLS
Csonková Lucie	- 10 let, strojírenský dělník, SBU CS
Lindovský Jaroslav	- 15 let, seřizovač, SBU DS
Lindovská Jana	- 15 let, strojírenský dělník, SBU DS
Ondřejová Lucie	- 15 let, slévárenský dělník, SBU Slévárna
Kraus Vladimír	- 15 let, strojírenský dělník, SBU ZZ
Gebauerová Miroslava	- 15 let, mistr, SBU DS
Vrbický Petr	- 15 let, seřizovač, SBU DS
Horáková Lucyna	- 20 let, strojírenský dělník, SBU CS
Hřivnák Libor	- 20 let, instalatér, Služby
Binarová Anežka	- 20 let, brusíř kovů, SBU TOOLS
Sommer Jiří	- 20 let, bezpečnostní pracovník, Ostraha
Richter Jiří	- 20 let, slévárenský dělník, SBU Slévárna
Trulley Pavel	- 20 let, slévárenský dělník

## PŘEDSTAVUJEME NOVÉ ZAMĚSTNANCE

Adamec Jan	- gumář/plastikář, SBU DS
Hlaváč Dominik	- strojírenský dělník, SBU ZZ
Hrachovina Martin	- mistr, SBU ZZ
Knopová Karin	- dílenská plánovačka, SBU DS
Kováčová Aneta	- strojírenský dělník, SBU ZZ
Křemářík Michal	- inženýr kvality, SBU DS
Lhotský Martin	- seřizovač, SBU DS
Mašláňová Ivana	- kontrolor, SBU ZZ
Mlčuchová Kristýna	- obchodní referent, SBU Slévárna
Poldová Veronika	- strojírenský dělník, SBU ZZ
Rucká Michaela	- strojírenský dělník, SBU ZZ
Rychlík Vojtěch	- frézař, SBU ZZ
Stanjurová Hana	- archivář, PÚ
Stružník Tomáš	- slévárenský dělník, SBU Slévárna
Škrobánek Jan	- seřizovač, SBU DS
Šram Jakub	- inženýr kvality, SBU DS
Šupíková Hana	- slévárenský dělník, SBU Slévárna
Baránek Antonín	- nástrojář, SBU Plasty
Kašná Martina	- dílenská plánovačka, SBU Plasty
Koláček Milan	- nástrojář, SBU Plasty
Mořkovský Jan	- frézař CNC, SBU Plasty
Novotný Jiří	- dělník plastikářské výroby, SBU Plasty
Šrámková Michaela	- dělník plastikářské výroby, SBU Plasty

## ODCHOD DO DŮCHODU

Kavan Emanuel	- brusíř kovů, SBU TOOLS, ve firmě od 5. 1. 2004
Hopp Miroslav	- soustružník kovů, SBU TOOLS, ve firmě od 1. 12. 1999

## Bazilika na Svatém Kopečku



Bazilika je skutečně impozantní



Skvostný interiér chrámu

*Bazilika Navštívení Panny Marie na Svatém Kopečku v Olomouci je bez nadsázky architektonickým skvostem. Tvoří doslova dominantu Svatého Kopečku a rozhodně stojí za prohlídku.*

Tato bazilika je barokním chrámem v areálu premonstrátského probošství. Vybudována byla v letech 1669 až 1679 podle projektu G. P. Tencalla. Baziliku Navštívení Panny Marie pak 1. října 1679 vysvětil olomoucký biskup Karel II. z Lichtenštejna – Kaselkornu. O tři století později, přesněji 21. května 1995, navštívil toto místo Svatý Otec papež Jan Pavel II. Svatý Kopeček je jedním z nejznámějších poutních míst celé České republiky.

*Text a foto: Miroslav Pospíšil*



## Šťastné a veselé...



*Veselé Vánoce a šťastný celý rok 2017 všem lidem, a to nejen v BRANO GROUP*

## Moudrá slova o cestování

*Cestujte, cestujte, cestujte. Je to nejlepší forma učení.*

**Miloslav Stingl**

*Cestování je dobrý způsob, jak utratit své peníze a přesto se stát bohatším.*

*Účelem cestování je posílení moudrosti u sebe i u jiných.*

**J. A. Komenský**

*Cestovat znamená zjišťovat, jak moc se všichni mýlí o jiných zemích.*

## Něco pro povzbuzení

1. Máte právo na úctu druhých.
2. Máte právo vyjadřovat své city, názory a přání.
3. Máte právo stanovovat své priority.
4. Máte právo říci „ne“ bez pocitu viny.
5. Máte právo dostat to, za co jste zaplatili.
6. Máte právo vyjadřovat své názory odlišující se od názorů jiných lidí.
7. Máte právo chránit se před fyzickou, emocionální i morální hrozbou.
8. Máte právo budovat svůj život podle svého chápání štěstí.

## Pivovarské muzeum v Plzni

*Kdo by neznal Plzeňský Prazdroj a Gambrinus. Obě značky pocházejí z Plzně, tedy města, kde se už celé věky vaří pivo, jenž je proslulé nejen v Čechách, na Moravě a ve Slezsku, ale i ve světě. Až budete mít někdy cestu do západočeské metropole, tak se podívejte také do Pivovarského muzea.*

Světlý ležák Pilsner Urquell se v Plzni vaří od roku 1842 (Prazdroj je tak jedna z mála firem v České republice, které jsou starší než BRANO), a to je už vskutku slušná tradice. Pivovarské muzeum zde tedy logicky nemůže chybět. Najdete ho jen kousek od centra města. Toto muzeum je v původním středověkém právovárečném domě se sladovnou. Kromě autentických pivovarských expozic zde můžete vidět i labyrint středověkých chodeb a sklepy plzeňského historického podzemí. Pivovarské muzeum obsahuje dobové



Část expozice v historických prostorách

nástroje a stroje, umělecky zdobené korbele, repliku hostince nebo rovněž podzemí s pivovarskými sudy. Hned v sousedství muzea je stylová a hojně oblíbená hospůdka Na Parkáně, kde čepují pochopitelně Prazdroj, tedy jak se lidově říká Plzeň. A ještě jedna zajímavost. Součástí vstupenky do Pivovarského muzea je také poukaz na malé pivo, který si za třetinku zlatavého moku můžete vyměnit v určených místních hospůdkách. Treba právě hned Na Parkáně.

*Text a foto: Miroslav Pospíšil*



Jeden z pivovarských sudů v podzemí



Venkovní část muzea